

**Основные показатели прогноза
социально-экономического развития муниципального
образования Сертоловское городское поселение
Всеволожского муниципального района Ленинградской области
на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов**

Наименование, раздела, показателя	Единица измерения	Отчет	Оценка	Прогноз		
		2025	2026	2027	2028	2029
1. Промышленное производство						
Число хозяйствующих субъектов (предприятий, организаций), осуществляющих производственную деятельность на территории поселения (без субъектов малого предпринимательства)	единиц	5	5	5	5	5
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности (без субъектов малого предпринимательства)	млн. руб.	8869,2	8691,0	9386,0	9851,0	10441,0
	% к предыдущему году в действующих ценах	92,1	98,0	108,0	105,0	106,0
2. Строительство						
Введено в действие жилых домов на территории муниципального образования	кв. метров общей площади	88559,4	81493,06	32106,74	32090,0	6300,0
Ввод в действие объектов социально-культурной сферы за счет всех источников финансирования	единиц	1		4	4	2
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя	кв. метров общей площади на 1 чел.	20,3	21,1	21,1	21,0	20,6
3. Транспорт						
Протяженность автодорог общего пользования местного значения (на конец года)	километр	38,0	38,0	39,0	39,0	39,0

Протяженность автодорог общего пользования местного значения с твердым покрытием (на конец года)	километр	37,0	37,0	38,0	38,0	38,0
Удельный вес автомобильных дорог общего пользования местного значения с твердым покрытием в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения (на конец года)	%	97,4	97,4	97,4	97,4	97,4
4. Потребительский рынок						
Оборот розничной торговли (без субъектов малого предпринимательства)	млн. руб.	25376,6	29800,0	34000,0	39000,0	45000,0
	% к предыдущему году в действующих ценах	127,9	117,4	114,1	114,7	115,4
Объем платных услуг населению (без субъектов малого предпринимательства)	млн. руб.	101,8	208,0	218,0	229,0	241,0
	% к предыдущему году в действующих ценах	49,3	204,3	104,8	105,0	105,2
Количество торговых точек (магазины, павильоны, автолавки и др.)	единиц	413	414	415	415	416
Площадь торгового зала	кв. метров общей площади	33666	33747	34420	34420	34920
Количество пунктов общественного питания (рестораны, столовые, кафе и др.)	единиц	89	89	89	89	89
Количество пунктов бытового обслуживания населения (бани, парикмахерские, прачечные, химчистки, ремонтные и пошивочные мастерские, автосервисы)	единиц	70	70	70	70	70

5. Малое и среднее предпринимательство						
Количество малых и средних предприятий, включая микропредприятия (на конец года)	единиц	2117	2200	2300	2400	2500
6. Инвестиции						
Инвестиции в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства)	млн. руб.	4402,9	2210,0	2320,0	2470,0	2650,0
	% к предыдущему году в действующих ценах	121,2	50,2	105,0	106,5	107,3
7. Рынок труда и занятость населения						
Численность безработных, зарегистрированных в органах государственной службы занятости (на конец года)	человек	37	82	115	131	125
Уровень зарегистрированной безработицы (на конец года)	%	0,09	0,20	0,28	0,30	0,29
Количество вакансий, заявленных предприятиями, в центры занятости населения (на конец года)	единиц	96	293	284	310	290
Среднесписочная численность работников крупных и средних предприятий и организаций	человек	4759	5090	5180	5360	5570
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников крупных и средних предприятий и организаций	рублей	96486,5	104000,0	113000,0	121000,0	130000,0
	% к предыдущему году	113,8	107,8	108,7	107,1	107,4
8. Развитие социальной сферы						
Уровень обеспеченности (на конец года):						
амбулаторно-поликлиническими учреждениями	посещений в смену на 1 тыс. населения	23	22	22	21	21
общедоступными библиотеками	ед. на 1000 населения	0,03	0,03	0,04	0,04	0,05
учреждениями культурно-досугового типа	ед. на 1000 населения	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

Пояснительная записка

к прогнозу социально-экономического развития муниципального образования Сертоловское городское поселение Всеволожского муниципального района Ленинградской области на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов

Прогноз социально-экономического развития муниципального образования Сертоловское городское поселение Всеволожского муниципального района Ленинградской области на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов (далее - прогноз) разрабатывается с целью формирования вероятностной оценки социально-экономического состояния МО Сертолово и определения параметров социально-экономического развития в прогнозируемом периоде в целях повышения эффективности управления социально-экономическими процессами в муниципальном образовании.

Основные показатели разрабатываемого прогноза служат исходной базой для разработки проекта бюджета муниципального образования на очередной финансовый год и плановый период.

Основные параметры и индикаторы прогноза социально-экономического развития

Прогноз подготовлен с учетом «Сценарных условий функционирования экономики Российской Федерации, основных параметров прогноза социально-экономического развития Российской Федерации и прогнозируемых изменений цен (тарифов) на товары, услуги хозяйствующих субъектов, осуществляющих регулируемые виды деятельности в инфраструктурном секторе, на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов», разработанных Министерством экономического развития Российской Федерации.

Прогноз сформирован с учетом итогов социально-экономического развития МО Сертолово за 2025 год и за январь - июнь 2026 года, оценки ожидаемых результатов 2026 года и тенденций развития экономики и социальной сферы в 2027-2029 годах, с применением показателей инфляции и индексов-дефляторов, предложенных Министерством экономического развития Российской Федерации на 2027-2029 годы.

При разработке основных параметров прогноза использованы: официальная статистическая информация, размещенная в Базе данных «Официальная статистика» на Едином Интернет-портале Росстата, сведения из Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (ЕРМСП) ФНС России, информация Государственного казенного учреждения «Центр занятости населения Ленинградской области» Всеволожский филиал (далее - Центр занятости населения), а также отчетные данные и материалы крупных и средних хозяйствующих субъектов, исполнительных органов местного самоуправления МО Сертолово.

Прогноз на трехлетний период (2027-2029 годы) разработан в базовом варианте, отражающем основные тенденции и параметры развития экономики в условиях консервативного изменения внешних условий.

К ключевым внешним вызовам, определяющим параметры прогноза отнесены: риски эскалации геополитических конфликтов, действие санкций со стороны недружественных государств, технологические и логистические барьеры, а также реализация ответных экономических мер со стороны Российской Федерации. Данные факторы формируют условия, в которых предстоит развиваться экономике муниципального образования.

Основными факторами роста экономики муниципального образования выступают: эффективность мер государственной и региональной поддержки, доступность инвестиций в

основной капитал, динамика внутреннего спроса, обеспеченность предприятий квалифицированными кадрами, устойчивый рост доходов населения. Реализация этих факторов напрямую зависит от общей политической и финансовой ситуации в Российской Федерации, включая действующие санкционные ограничения и геополитические условия.

Драйвером экономического роста в прогнозный период станет увеличение внутреннего спроса, как потребительского, так и инвестиционного. При этом значимую роль в формировании экономической динамики продолжают играть обеспечение стабильной работы промышленных предприятий, развитие локальных производств, потребительского сектора, включая торговлю и сферу услуг, а также поддержка предпринимательской среды. Указанные направления являются ключевыми механизмами адаптации экономики муниципального образования к внешним вызовам и обеспечения ее устойчивого роста.

Основные итоги социально-экономического развития МО Сертолово в 2025 году

По итогам 2025 года социально-экономическое развитие МО Сертолово характеризовалось следующей динамикой: при снижении объемов отгрузки продукции в обрабатывающем секторе промышленности наблюдался существенный рост инвестиционной и потребительской активности, а также улучшение ситуации на рынке труда.

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и оказанных услуг крупными и средними предприятиями и организациями, расположенными на территории МО Сертолово, в 2025 году составил 10608,1 млн. руб., что на 8,7% ниже уровня 2024 года. Снижение обусловлено сокращением объемов отгрузки в обрабатывающих производствах и транспортной отрасли. При этом обрабатывающие производства оставались доминирующим сегментом: на их долю пришлось 83,6% от общего объема отгрузки. Объем продукции обрабатывающих производств в 2025 году составил 8869,2 млн. руб., что на 7,9% ниже уровня 2024 года.

Объем инвестиций в основной капитал крупных и средних предприятий и организаций МО Сертолово за 2025 год составил 4402,9 млн. руб., увеличившись на 21,2% по сравнению с 2024 годом. В отраслевой структуре инвестиций наибольший удельный вес приходился на обрабатывающие производства - 40,6%. По источникам финансирования преобладали собственные средства предприятий и организаций - 63,8% (2809,9 млн. руб.). Привлеченные средства составили 36,2% (1593,0 млн. руб.), из них бюджетные - 16,1% (257,1 млн. руб.).

Оборот розничной торговли по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, расположенным на территории МО Сертолово, в 2025 году достиг 25376,6 млн. руб., продемонстрировав рост на 27,9% к уровню 2024 года.

Среднесписочная численность работников крупных и средних предприятий и организаций МО Сертолово составила 4759 чел. (рост на 2,1% к 2024 году). В структуре занятости наибольший удельный вес занимали торговля (31,3%), образование (22,8%) и обрабатывающие производства (16,6%).

Среднемесячная заработная плата работников крупных и средних предприятий и организаций МО Сертолово достигла 96486,5 руб., увеличившись на 13,8% к уровню 2024 года. Рост среднемесячной заработной платы зафиксирован во всех отраслях экономики.

Уровень официально зарегистрированной безработицы на конец 2025 года составил 0,09% от численности экономически активного населения, что на 0,01 процентный пункт ниже уровня 2024 года. Численность безработных граждан, зарегистрированных в Центре занятости населения, сократилась с 40 до 37 чел. Коэффициент напряженности на рынке труда составил 0,38 чел. на вакансию, что свидетельствует о низкой напряженности ситуации на рынке труда.

Основные показатели социально-экономического развития МО Сертолово в январе - июне 2026 года

За январь - июнь 2026 года объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг крупными и средними предприятиями и организациями, расположенными на территории МО Сертолово, составил 4779,0 млн. руб., что на 1,9% ниже показателя аналогичного периода 2025 года.

В обрабатывающих производствах объем отгрузки за январь - июнь 2026 года составил 4220,2 млн. руб., что на 4,1% ниже уровня 1 полугодия 2025 года. В производстве прочей неметаллической минеральной продукции объем отгрузки сократился на 11,3% по сравнению с 1 полугодием 2025 года, в тоже время в производстве резиновых и пластмассовых изделий зафиксирован рост на 1,4%.

Обрабатывающие производства остаются доминирующим сегментом в структуре отгрузки: их доля в общем объеме отгруженных товаров, работ и услуг крупных и средних предприятий и организаций МО Сертолово составила 88,3%. На прочие виды экономической деятельности пришлось 11,7% объема отгрузки.

На фоне сокращения объемов производства зафиксировано снижение инвестиционной активности. Объем инвестиций в основной капитал крупных и средних предприятий и организаций, расположенных на территории МО Сертолово, за январь - июнь 2026 года составил 1208,0 млн. руб., что на 46,3% ниже показателя аналогичного периода 2025 года. Наиболее существенное сокращение отмечено в обрабатывающей промышленности: объем инвестиций снизился в 4,8 раза и составил 214,4 млн. руб.

В структуре источников финансирования инвестиций собственные средства предприятий и организаций составили 51,8% (625,8 млн. руб.). Доля привлеченных средств - 48,2% (582,2 млн. руб.), из них бюджетные средства - 5,5% (31,9 млн. руб.).

Оборот розничной торговли по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, за январь - июнь 2026 года увеличился на 21,8% и достиг 14296,9 млн. руб. Объем платных услуг населению по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, в январе - июне 2026 года составил 142,8 млн. руб.

Среднесписочная численность работников крупных и средних предприятий и организаций, расположенных на территории МО Сертолово, по итогам января - июня 2026 года составила 5141 чел. (110,2% к уровню января - июня 2025 года). Рост среднесписочной численности зафиксирован в большинстве отраслей экономики. При этом по отдельным видам экономической деятельности отмечено снижение: в обрабатывающих производствах - на 3,9%, в финансовой и страховой деятельности - на 18,2%, в деятельности по операциям с недвижимым имуществом - на 0,7%.

Среднемесячная заработная плата работников крупных и средних предприятий и организаций, расположенных на территории МО Сертолово, в январе - июне 2026 года выросла на 8% и составила 101534,3 руб. Рост среднемесячной заработной платы зафиксирован во всех отраслях экономики.

На рынке труда МО Сертолово на конец июня 2026 года уровень официально зарегистрированной безработицы составил 0,10% от численности экономически активного населения, что на 0,02 процентных пункта ниже показателя на конец июня 2025 года. Статус безработного на конец июня 2026 года получили 38 чел., что на 12 чел. больше, чем на конец июня 2025 года. Коэффициент напряженности на рынке труда составил 0,16 чел. на вакансию.

Оценка ожидаемых результатов за 2026 год и основные тенденции социально-экономического развития МО Сертолово на 2027 год и период до 2029 года

Целью социально-экономической политики МО Сертолово является повышение уровня и качества жизни населения за счет устойчивого развития производственного потенциала субъектов экономики, стабильного функционирования отраслей социальной сферы, формирования комфортной и безопасной среды для жизни и хозяйственной деятельности, обеспечения занятости населения и снижения уровня безработицы, а также совершенствования системы местного самоуправления при активном вовлечении жителей в процессы развития муниципального образования.

Основными приоритетами социально-экономической политики МО Сертолово на среднесрочную перспективу являются:

- сбалансированное пространственное развитие территории муниципального образования: обеспечение условий для развития жилищного строительства, в том числе доступного и комфортного жилья эконом-класса и малоэтажной застройки, синхронизированное с опережающим развитием транспортной, коммунальной, инженерной и социальной инфраструктуры, а также благоустройством территории на основе действующей градостроительной документации;

- сохранение и развитие промышленного потенциала, модернизация действующих производств, диверсификация экономики и создание условий для размещения новых производственных предприятий;

- повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования и привлечение инвестиций в экономику, в том числе для строительства, реконструкции и модернизации объектов транспортной, коммунальной, инженерной и социальной инфраструктуры;

- развитие потребительского рынка и предпринимательства, включая поддержку малого и среднего бизнеса, создание новых рабочих мест и расширение возможностей для самозанятости населения;

- укрепление доходной базы местного бюджета за счет роста налогового потенциала, повышения эффективности управления муниципальным имуществом, упорядочения земельно-имущественных отношений и рационального использования земельных ресурсов;

- улучшение демографической ситуации: стимулирование рождаемости, снижение смертности, повышение продолжительности и качества жизни населения, обеспечение устойчивого миграционного прироста;

- формирование комфортной и безопасной городской среды: благоустройство территории, развитие общественных пространств, озеленение, уличное освещение, санитарное содержание, а также обеспечение общественной безопасности, профилактика терроризма и экстремизма, предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций;

- повышение эффективности функционирования жилищно-коммунального хозяйства, обеспечение надежности, качества и непрерывности предоставления жилищно-коммунальных услуг, рациональное использование топливно-энергетических ресурсов посредством внедрения энергоэффективных технологий и реализации энергосберегающих мероприятий;

- содействие самореализации молодежи: поддержка участия в трудовой, творческой, интеллектуальной, общественной, культурной и спортивной деятельности, организация досуговой занятости детей, подростков и молодежи, развитие детских и молодежных клубов, спортивных секций, профилактика асоциального поведения, воспитание гармонично развитых, патриотичных и социально ответственных граждан;

- развитие массового спорта и физкультурно-оздоровительной работы, формирование мотивации к здоровому образу жизни, в том числе среди граждан с ограниченными возможностями здоровья;
- реализация культурного и творческого потенциала населения, обеспечение доступности культурных благ, повышение качества и разнообразия услуг в сфере культуры, духовно-нравственное воспитание граждан, улучшение качества жизни старшего поколения;
- развитие институтов гражданского общества: поддержка социально-ориентированных некоммерческих организаций и волонтерских инициатив, обеспечение межнационального и межконфессионального согласия, развитие межмуниципального и международного сотрудничества;
- повышение эффективности и прозрачности муниципального управления: противодействие коррупции, обеспечение открытости деятельности органов местного самоуправления, доступности и качества муниципальных услуг, своевременное информирование населения.

Демографические показатели

Численность постоянного населения МО Сертолово на 1 января 2025 года составила 72752 чел. По сравнению с показателем на начало 2024 года численность населения увеличилась на 664 чел. (на 0,9%). Основным фактором роста выступает положительный миграционный прирост, обусловленный активным жилищным строительством на территории муниципального образования.

В 2025 году объем введенного жилья составил 88559,4 кв. м, что обеспечило прирост жилищного фонда и создало базу для дальнейшего притока населения. С учетом реализуемых и запланированных проектов жилищного строительства в 2026 году и в прогнозный период ожидается сохранение положительной динамики численности населения.

При этом следует учитывать, что актуальные статистические данные по показателям демографической ситуации в МО Сертолово (численность постоянного населения, рождаемость, смертность, миграционные потоки) временно не публикуются в соответствии с частью 10 статьи 5 Федерального закона от 29.11.2007 №282-ФЗ «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации». В связи с этим прогнозные расчеты базируются на данных за предшествующие периоды и параметрах реализуемых проектов жилищного строительства.

Промышленное производство

Промышленный комплекс МО Сертолово представлен преимущественно предприятиями обрабатывающих производств: ООО «Орион» (производство резиновых и пластмассовых изделий), «Сертоловский газобетонный завод» (производство прочей неметаллической минеральной продукции) и ООО «ОРИЕНТ ПРОДАКТС» (производство пищевых продуктов). По итогам 2025 года доля обрабатывающих производств в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ и оказанных услуг по МО Сертолово составила 83,6%.

В 2025 году в секторе обрабатывающих производств зафиксировано снижение объемов отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг до 8869,2 млн. руб. (92,1% к уровню 2024 года). Снижение обусловлено совокупным влиянием макроэкономических и отраслевых факторов. К макроэкономическим факторам относятся ослабление спроса, высокая ключевая ставка, рост производственных издержек, в том числе тарифов на электроэнергию и логистических затрат, а также конкурентное давление со

стороны импорта. Отраслевые факторы включают в себя спад в сфере жилищного строительства и уход ключевых международных клиентов, что привело к снижению загрузки производственных мощностей и ухудшению показателей отгрузки.

По итогам января - июня 2026 года замедление темпов развития сектора обрабатывающих производств продолжилось: объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг сократился на 4,1% по сравнению с аналогичным периодом 2025 года и составил 4220,2 млн. руб. При сохранении текущей динамики по итогам 2026 года объем отгрузки в обрабатывающих производствах оценивается на уровне 8691,0 млн. руб. (98% к уровню 2025 года).

В 2027 году ожидается рост объемов отгрузки на 8% по сравнению с предыдущим годом - до 9386,0 млн. руб. В 2028 году темпы прироста несколько снизятся: прогнозируется увеличение на 5% к уровню 2027 года, что позволит достичь объема в 9851,0 млн. руб. К 2029 году ожидается восстановление динамики: рост составит 6% относительно 2028 года, а объем отгрузки достигнет 10441,0 млн. руб. Такая динамика отражает постепенное наращивание выпуска на фоне умеренного роста инвестиционной и потребительской активности.

При реализации мер поддержки и стабилизации внешних условий объем отгрузки может вырасти на 17,7% к 2029 году относительно уровня 2025 года.

Стабильное функционирование предприятий обрабатывающих производств и устойчивый выпуск промышленной продукции на территории МО Сертолово в 2027-2029 годах будут зависеть от следующих факторов:

- восстановления внутреннего спроса и объемов строительства в г. Санкт-Петербурге и Ленинградской области;
- снижения себестоимости продукции и оптимизации затрат, в том числе за счет рационального использования энергоносителей;
- диверсификации клиентской базы и освоения новых рыночных сегментов для повышения устойчивости предприятий;
- развития межотраслевого взаимодействия с поставщиками для бесперебойного обеспечения сырьем и материалами;
- привлечения инвестиций и обеспечения доступности финансирования для модернизации и расширения производства;
- обновления производственных мощностей, внедрения современных технологий и оборудования;
- совершенствования логистических цепочек, расширения экспорта и сотрудничества с дружественными и нейтральными государствами;
- адаптации ассортимента к рыночному спросу, повышения качества продукции и производительности труда;
- кадрового обеспечения квалифицированными рабочими и инженерно-техническими специалистами.

Основные риски для прогноза: возможное сохранение высокой ключевой ставки, рост стоимости импортного сырья и комплектующих, повышение тарифов на энергоносители, спад в сфере жилищного строительства, дефицит квалифицированных кадров, усиление санкционного давления и неопределенность на внешних рынках, что сдерживает быстрое восстановление обрабатывающего сектора.

Строительство

В МО Сертолово продолжается активное жилищное строительство, выступающее ключевым драйвером социально-экономического развития территории. Оно стимулирует смежные отрасли (производство строительных материалов, транспорт и логистику, торговлю и бытовые услуги), поддерживает занятость и расширяет налоговую базу муниципального

образования, а также создает предпосылки для роста численности населения и увеличения потребительского спроса.

За 2025 год на территории МО Сертолово введено в эксплуатацию 11 многоквартирных домов на 1906 квартир общей жилой площадью 83562,6 кв. м, в том числе:

- 2 многоквартирных дома в мкр. Сертолово-1, ЖК «Сертолово парк» - общая жилая площадь 32976,5 кв. м (758 квартир);
- многоквартирный дом в мкр. Сертолово-1, ЖК «LOVO» - жилая площадь 12053,1 кв. м (228 квартир);
- 8 многоквартирных домов в мкр. Черная Речка, ЖК «Новая история» - общая жилая площадь 38533,0 кв. м (920 квартир).

Кроме того, за счет средств граждан построено 32 объекта индивидуального жилищного строительства (ИЖС) общей площадью 4996,8 кв. м. Обеспеченность жильем к концу 2025 года достигла 20,3 кв. м на одного жителя.

В январе - июне 2026 года введено в эксплуатацию 6 многоквартирных домов на 726 квартир общей жилой площадью 29893,9 кв. м, в том числе:

- 4 многоквартирных дома в мкр. Сертолово-1, ЖК «Veren Nord Сертолово» - общая жилая площадь 20214,5 кв. м (496 квартир);
- 2 многоквартирных дома в мкр. Черная Речка, ЖК «Новая история» - общая жилая площадь 9679,4 кв. м (230 квартир).

Динамика жилищного строительства в 1 полугодии 2026 года свидетельствует о сохранении устойчивых темпов ввода жилья. С учетом планов застройщиков и действующих разрешений на строительство до конца 2026 года прогнозируется ввод:

- 2 многоквартирных домов в мкр. Сертолово-2, ЖК «Уютный квартал ПАТИО» - общая жилая площадь 19796,66 кв. м (430 квартир);
- 5 многоквартирных домов в мкр. Сертолово-1, ЖК «Veren Nord Сертолово» - общая жилая площадь 27179,5 кв. м (691 квартира).

Таким образом, **по итогам 2026 года** в МО Сертолово планируется ввод в эксплуатацию 13 многоквартирных домов на 1847 квартир общей жилой площадью 76870,06 кв. м. Кроме того, гражданами запланировано завершение строительства 31 объекта ИЖС общей площадью 4623 кв. м. Ожидаемый уровень обеспеченности жильем к концу 2026 года составит 21,1 кв. м на одного жителя.

На основании выданных разрешений на строительство и планов застройщиков в 2027-2029 годах на территории МО Сертолово запланирован ввод многоквартирного жилья:

в 2027 году - 27246,74 кв. м: многоквартирный дом в мкр. Сертолово-1, ЖК «Сертолово парк» (540 квартир);

в 2028 году - 26390 кв. м: 6 многоквартирных домов в мкр. Черная Речка, ЖК «Новая история» (602 квартиры).

Ввод многоквартирного жилья в 2029 году в планах застройщиков не предусмотрен.

За счет средств граждан планируется строительство объектов ИЖС:

в 2027 году - 33 дома общей площадью 4860 кв. м;

в 2028 году - 40 домов общей площадью 5700 кв. м;

в 2029 году - 44 дома общей площадью 6300 кв. м.

Суммарный объем ввода жилья в МО Сертолово за период 2026-2029 годов прогнозируется на уровне 151989,8 кв. м общей жилой площади, из них 21483 кв. м - объекты ИЖС. К концу 2029 года обеспеченность жильем прогнозируется на уровне 20,6 кв. м на одного жителя.

Для сбалансированного развития территории МО Сертолово важно обеспечивать синхронизацию темпов ввода жилья с темпами развития социальной инфраструктуры. В среднесрочной перспективе запланирован ввод следующих значимых объектов:

3 школы (по 825 мест каждая): одна в мкр. Черная Речка (ЖК «Новая история»), две в мкр. Сертолово-1 (ЖК «Сертолово Парк» и на пересечении улиц Центральной и Дмитрия Кожемякина);

4 детских сада: один на 45 мест в мкр. Сертолово-2 (ЖК «Уютный квартал ПАТИО»), три по 120 мест в мкр. Сертолово-1 (ЖК «Veren Nord Сертолово» и ЖК «Сертолово парк»); здание бывшего Дома офицеров для МОБУ ДОД «Сертоловская детская школа искусств»;

детская областная больница на 500 коек;

крытый учебно-тренировочный ледовый каток для игры в хоккей с шайбой;

храм в честь иконы Божией Матери «Милующая».

Реализация данных проектов предусмотрена планами Правительства Ленинградской области, администрации Всеволожского муниципального района Ленинградской области и частных инвесторов и направлена на обеспечение комфортных условий проживания жителей и устойчивое развитие территории МО Сертолово.

Транспорт

По итогам 2025 года протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения на территории МО Сертолово составила 38 км, в том числе: 37 км - с твердым покрытием, 1 км - с грунтовым покрытием.

Удельный вес дорог с твердым покрытием в общей протяженности дорожной сети составил 97,4%.

Доля автомобильных дорог местного значения, соответствующих нормативным требованиям, также составила 97,4%.

В среднесрочной перспективе предусмотрено дальнейшее развитие транспортной инфраструктуры МО Сертолово.

В 2026 году в рамках отраслевого проекта «Развитие и приведение в нормативное состояние автомобильных дорог общего пользования» государственной программы Ленинградской области «Развитие транспортной системы Ленинградской области» начнется реконструкция участка автомобильной дороги по улице Мира (от мкр. Черная Речка до мкр. Сертолово-2). Протяженность реконструируемого участка составляет около 1,6 км. Планируемый срок ввода объекта в эксплуатацию - 2027 год. Реконструкция участка позволит организовать дополнительный выезд с территории жилого комплекса «Новое Сертолово» на автомобильную дорогу общего пользования регионального значения «Песочное - Киссолово», что улучшит транспортную доступность жилых кварталов, снизит нагрузку на существующую дорожную сеть и повысит удобство передвижения для жителей.

На период 2026-2029 годов строительство новых автомобильных дорог общего пользования местного значения на территории МО Сертолово не предусмотрено.

В 2027 году ожидается увеличение протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения до 39 км, а дорог с твердым покрытием - до 38 км. Рост показателей обусловлен передачей в муниципальную собственность МО Сертолово от ООО «СЗ «КВС-СЕРТОЛОВО» объектов внешнего благоустройства - проездов на территориях жилых комплексов «Новое Сертолово» и «Уютный квартал ПАТИО». Ожидается, что указанные значения показателей сохранятся на протяжении всего прогнозного периода.

Потребительский рынок

Потребительский рынок МО Сертолово демонстрирует устойчивое развитие и эффективно функционирует благодаря развитой инфраструктуре и разнообразию форматов обслуживания населения.

По данным органов государственной статистики, на 1 января 2026 года система торговли и бытового обслуживания населения МО Сертолово включает:

- 413 объектов розничной торговли общей площадью торговых залов 33666 кв. м;

- 89 объектов общественного питания;
- 70 объектов бытового обслуживания населения.

Торговая сеть муниципального образования представлена широким спектром форматов: от крупных сетевых гипермаркетов до магазинов «шаговой доступности». На территории МО Сертолово функционируют федеральные и региональные торговые сети: «Магнит», «Дикси», «Пятерочка», «ВкусВилл», «Fix Price», DNS, «Красное&Белое», «Светофор», «Семишагофф», «РеалТ», «Верный», «Монетка», «Улыбка радуги» и др. Дополнительно представлены специализированные магазины «Белорусские продукты» и «Вологодские продукты».

Активно развивается сегмент электронной торговли. В МО Сертолово работают пункты выдачи заказов Wildberries, Ozon, Яндекс Маркет, Авито, а также постаматы, что повышает доступность широкого ассортимента товаров для населения.

Особую роль в обеспечении повседневного спроса играют магазины «шаговой доступности». Они обеспечивают жителям удобный доступ к продовольственным и непродовольственным товарам первой необходимости в непосредственной близости от мест проживания.

Обеспеченность фармацевтическими услугами поддерживается за счет федеральных и региональных аптечных сетей: «Магнит Аптека», «Здравсити», «Столички», «Озерки», «Горздрав», «Планета здоровья», «Невис», «ЛекОптТорг» и др., что обеспечивает ценовую конкурентность и шаговую доступность аптечной помощи.

Сеть потребительского рынка МО Сертолово продолжает расширяться за счет ввода в эксплуатацию новых объектов.

В 2026 году планируется открытие магазина в ДНП «Сияние» общей площадью 80,4 кв. м.

В 2027 году намечена сдача в эксплуатацию здания торгово-бытового центра в ЖК «Новое Сертолово». Общая площадь торгового зала составит 673 кв. м. В здании будет предусмотрено размещение как торговых точек, так и предприятий бытового обслуживания населения.

В 2029 году запланирован ввод в эксплуатацию здания гостиницы с совмещенным торговым центром по адресу: мкр. Сертолово-1, Восточно-Выборгское шоссе, участок №23, общая площадь торгового зала составит около 500 кв. м.

По итогам 2025 года оборот розничной торговли по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, составил 25376,6 млн. руб., что на 27,9% превышает уровень 2024 года.

В январе - июне 2026 года оборот розничной торговли достиг 14296,9 млн. руб., продемонстрировав рост на 21,8% по сравнению с аналогичным периодом 2025 года. Такая динамика отражает устойчивое развитие потребительского сектора и рост покупательской активности населения.

С учетом ожидаемого роста денежных доходов населения и платежеспособного спроса оборот розничной торговли в 2026 году может достичь 29800,0 млн. руб. (117,4% к уровню 2025 года).

В среднесрочной перспективе за счет расширения торговой сети и повышения покупательской способности населения оборот розничной торговли в действующих ценах прогнозируется на уровне: 2027 год - 34000,0 млн. руб., 2028 год - 39000,0 млн. руб., 2029 год - 45000,0 млн. руб. Темпы роста оборота розничной торговли в 2027-2029 годах составят 114,1-115,4% в год. К 2029 году показатель оборота розничной торговли увеличится на 77,3% по сравнению с уровнем 2025 года.

По данным органов государственной статистики, объем платных услуг населению по итогам 2025 года составил 101,8 млн. руб., что более чем в 2 раза ниже уровня 2024 года.

По итогам января - июня 2026 года объем платных услуг населению составил 142,8 млн. руб. При сохранении текущей динамики, с учетом роста потребительского спроса, а также влияния тарифного фактора и прогнозируемого уровня инфляции, объем платных

услуг населению по итогам 2026 года ожидается на уровне 208,0 млн. руб. (в 2 раза выше показателя 2025 года).

По прогнозу, к 2029 году объем платных услуг населению вырастет до 241,0 млн. руб., или в 2,4 раза к уровню 2025 года.

Основным фактором роста потребительского рынка МО Сертолово выступает увеличение объемов жилищного строительства. Оно способствует росту численности населения, расширению круга потребителей и повышению спроса на товары, работы и услуги.

Позитивная динамика оборота розничной торговли и объема платных услуг в прогнозном периоде будет обеспечиваться следующими факторами:

- увеличение численности населения и уровня доходов граждан - базовый драйвер потребительского спроса;
- развитие торговой и сервисной инфраструктуры (в том числе ввод в эксплуатацию торговых комплексов, магазинов «шаговой доступности», объектов бытового обслуживания, а также развитие нестационарной и мобильной торговли) для обеспечения территориальной доступности товаров и услуг;
- поддержка и развитие местных товаропроизводителей и организаций сферы услуг, ориентированных на удовлетворение спроса населения;
- расширение ассортимента и повышение доступности товаров и услуг отечественного производства.

Сдерживающее влияние на рост оборота розничной торговли и объема платных услуг будут оказывать:

- близкое расположение города Сертолово к городу Санкт-Петербургу, где у населения есть доступ к более широкому ассортименту и зачастую более низким ценам на ряд товаров и услуг;
- рост цен и ограниченный уровень платежеспособного спроса в текущей экономической ситуации;
- снижение потребительской уверенности и осторожность населения в расходах;
- переориентация покупательского спроса на более доступные категории товаров и услуг.

Развитие потребительского рынка будет способствовать не только росту экономических показателей, но и повышению качества жизни населения за счет расширения доступности товаров и услуг, усиления конкуренции, а также создания новых рабочих мест в сфере торговли, бытового обслуживания и платных услуг.

Малое и среднее предпринимательство

Развитие малого и среднего предпринимательства (МСП) является значимым структурным элементом экономики МО Сертолово и одним из важных факторов ее экономического роста. Субъекты МСП обеспечивают занятость населения, способствуют насыщению локального рынка товарами и услугами повседневного спроса, а также диверсификации экономики.

По данным Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства ФНС России, по состоянию на конец 2025 года на территории МО Сертолово осуществляли деятельность 2117 субъектов МСП (включая микропредприятия), в том числе: 38 - малых предприятий, 2 - средних предприятия и 2077 - микропредприятий. По сравнению с 2024 годом количество субъектов МСП увеличилось на 4,5%, что свидетельствует о развитии предпринимательской среды и результативности мер поддержки, реализуемых на территории МО Сертолово.

В среднесрочной перспективе ожидается дальнейший рост числа субъектов МСП, включая микропредприятия. Согласно прогнозу, к концу 2026 года их общее количество

составит 2200 единиц, а к концу 2029 года - 2500 единиц, что на 18,1% больше показателя 2025 года.

Факторы, способствующие развитию МСП в прогнозном периоде:

- рост потребительского спроса и развитие локальных рынков за счет увеличения численности населения МО Сертолово, в первую очередь за счет миграционного притока и продолжающегося ввода нового жилья, что формирует устойчивый спрос на товары и услуги субъектов МСП в сферах торговли, бытовых услуг, общественного питания, строительных и отделочных работ;

- продолжение мер муниципальной поддержки в рамках действующей муниципальной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства в МО Сертолово», предусматривающей оказание консультационной и информационной помощи, а также содействие субъектам МСП в продвижении продукции и выходе на новые рынки сбыта;

- гибкость и адаптивность субъектов МСП: способность оперативно реагировать на изменение рыночной конъюнктуры, осваивать новые каналы продаж и корректировать ассортимент с учетом запросов потребителей.

Факторы, которые могут сдерживать развитие МСП в прогнозном периоде:

- близость к городу Санкт-Петербургу, которая обуславливает отток потребительского спроса и квалифицированных кадров, а также усиление конкуренции;

- сложности с привлечением заемных средств из-за высоких процентных ставок;

- усиление конкуренции, в том числе со стороны крупных сетевых компаний в сферах торговли и услуг.

Инвестиции

При формировании прогноза социально-экономического развития объем инвестиций в основной капитал рассматривается как один из определяющих факторов достижения целевых параметров экономического роста муниципального образования. Данный показатель служит индикатором деловой активности хозяйствующих субъектов, отражает потенциал территории по формированию устойчивых конкурентных преимуществ, а также позволяет оценить возможности наращивания производственного потенциала и реализуемость значимых инфраструктурных и производственных проектов.

Реализация инвестиционных проектов, сопровождающаяся расширением экономической деятельности и модернизацией основных фондов, способствует созданию новых рабочих мест, поддержанию стабильного уровня занятости, а также обеспечивает рост налоговой базы и увеличение доходов местного бюджета.

По итогам 2025 года объем инвестиций в основной капитал крупных и средних предприятий и организаций, расположенных на территории МО Сертолово, за счет всех источников финансирования составил 4402,9 млн. руб., что на 21,2% превышает показатель 2024 года. Рост обусловлен реализацией значимых проектов в промышленности, в сфере профессиональной, научной и технической деятельности, а также в торговле. Эти проекты сформировали высокую базу 2025 года, относительно которой в 2026 году наблюдается замедление темпов инвестиционной активности.

По данным органов государственной статистики за январь - июнь 2026 года объем инвестиций составил 1208,0 млн. руб. (53,7% относительно аналогичного периода 2025 года). С учетом сложившейся динамики по итогам 2026 года ожидается объем инвестиций в основной капитал на уровне 2210,0 млн. руб. (50,2% к уровню 2025 года).

Снижение относительно 2025 года связано, прежде всего, с эффектом высокой базы 2025 года и отсутствием сопоставимых по масштабу проектов, реализуемых в 2026 году. Дополнительное давление на инвестиционную активность оказывает сохраняющаяся неопределенность экономической ситуации, а также высокий уровень процентных ставок по инвестиционным кредитам, ограничивающий доступность заемного финансирования.

В 2027-2029 годах прогнозируется постепенное восстановление инвестиционной активности на фоне ожидаемого смягчения денежно-кредитных условий. Прогнозные значения объема инвестиций в основной капитал: 2027 год - 2320,0 млн. руб. (105% к уровню 2026 года), 2028 год - 2470,0 млн. руб. (106,5% к уровню 2027 года), 2029 год - 2650,0 млн. руб. (107,3% к уровню 2028 года). Таким образом, к 2029 году объем инвестиций увеличится на 19,9% по сравнению с уровнем 2026 года.

В среднесрочной перспективе рост инвестиций будет обеспечиваться реализацией проектов в сфере промышленности, торговли, строительства социальных объектов, а также развития транспортной и инженерной инфраструктуры.

Основным источником финансирования в прогнозном периоде останутся собственные средства предприятий и организаций, что обеспечит устойчивость вложений. Участие бюджетных средств будет способствовать реализации проектов социальной и инфраструктурной направленности и позволит компенсировать ограниченность доступа к кредитным ресурсам.

Основные факторы, сдерживающие развитие инвестиционной деятельности в прогнозном периоде:

- высокий уровень ставок по инвестиционным кредитам, что ограничивает доступность заемного финансирования, вынуждает предприятия опираться преимущественно на собственные средства и сдерживает масштаб новых проектов;

- неопределенность экономической ситуации, которая снижает готовность бизнеса к запуску долгосрочных проектов и способствует переносу инвестиционных решений на более поздние сроки;

- дефицит свободных земельных ресурсов на территории МО Сертолово, что ограничивает возможности для привлечения инвесторов, расширения действующих производств, а также для размещения новых производственных, торговых и социально-культурных объектов.

Рынок труда и занятость населения

Прогноз ситуации на рынке труда МО Сертолово учитывает текущие тенденции и ожидаемые изменения показателей занятости в среднесрочной перспективе.

По данным Центра занятости населения, в 2025 году **уровень официально зарегистрированной безработицы** в МО Сертолово составил 0,09% от численности экономически активного населения; официально зарегистрированными безработными числились 37 чел. Низкий уровень безработицы обусловлен устойчивым спросом на рабочую силу со стороны работодателей, активным жилищным строительством и значительной маятниковой миграцией.

По итогам января - июня 2026 года зафиксирован незначительный рост показателя: уровень официально зарегистрированной безработицы увеличился на 0,01 процентного пункта по сравнению с началом года и составил 0,10%, а численность безработных - 38 чел.

К концу 2026 года, по данным Центра занятости населения, уровень официально зарегистрированной безработицы может достичь 0,20%, а численность зарегистрированных безработных - 82 чел.

В 2027-2029 годах прогнозируется дальнейший умеренный рост уровня официально зарегистрированной безработицы, обусловленный структурными изменениями на рынке труда и перераспределением рабочей силы между секторами экономики.

В 2027 году показатель ожидается на уровне 0,28% при прогнозируемой численности безработных 115 чел.

В 2028 году уровень безработицы может вырасти до 0,30%, а численность граждан, состоящих на учете в Центре занятости населения, - до 131 чел.

К 2029 году прогнозируется стабилизация ситуации на рынке труда по сравнению

с 2028 годом: уровень официально зарегистрированной безработицы снизится до 0,29%, а численность зарегистрированных безработных составит 125 чел. (на 6 чел. меньше показателя 2028 года).

Снижение относительного показателя (уровня безработицы) в 2029 году при достаточно высокой абсолютной численности безработных обусловлено прогнозируемым ростом численности экономически активного населения МО Сертолово. Темпы прироста экономически активного населения опережают динамику численности безработных, за счет чего сокращается доля безработных в общей численности экономически активного населения.

В 2027-2029 годах уровень официально зарегистрированной безработицы и численность зарегистрированных безработных останутся на относительно низком уровне, что свидетельствуют об отсутствии напряженности на рынке труда МО Сертолово в среднесрочной перспективе.

Ситуация на рынке труда МО Сертолово в прогнозный период будет формироваться под влиянием ряда факторов:

- темпов экономического развития и инвестиционной активности;
- уровня квалификации рабочей силы и ее соответствия потребностям экономики;
- демографических тенденций (в том числе роста численности населения трудоспособного возраста и миграционной динамики);
- активности малого и среднего предпринимательства и самозанятости;
- трудовой мобильности и маятниковой миграции.

Среднесписочная численность работников крупных и средних предприятий и организаций, расположенных на территории МО Сертолово, в 2025 году составила 4759 чел. (102,1% к уровню 2024 года). Рост показателя был обеспечен увеличением численности работников в обрабатывающих производствах, строительстве, торговле, образовании и здравоохранении, что отражало сбалансированное развитие как производственного, так и социального секторов экономики и формировало устойчивый спрос на рабочую силу.

В 2026 году отраслевая структура прироста среднесписочной численности работников меняется. В обрабатывающих производствах ожидается небольшое сокращение численности работников, тогда как в строительстве, торговле, образовании и здравоохранении продолжится ее увеличение. За счет этого по итогам 2026 года среднесписочная численность работников составит 5090 чел. (107% к уровню 2025 года).

В среднесрочной перспективе прогнозируется дальнейшее увеличение среднесписочной численности работников. В 2027 году численность работников может составить 5180 чел. (101,8% к 2026 году), в 2028 году - 5360 чел. (103,5% к 2027 году), в 2029 году - 5570 чел. (103,9% к 2028 году).

Динамика среднесписочной численности работников в 2027-2029 годах будет определяться устойчивыми источниками создания рабочих мест: развитием действующих предприятий, наращиванием объемов в строительной отрасли, вводом объектов социальной инфраструктуры, а также расширением сети торговли и бытового обслуживания. Комплексный характер этих процессов обеспечит стабильный прирост занятости и будет способствовать снижению напряженности на рынке труда в МО Сертолово.

Среднемесячная заработная плата работников крупных и средних предприятий и организаций, расположенных на территории МО Сертолово, в 2025 году составила 96486,5 руб., превысив уровень 2024 года на 13,8%. Рост среднемесячной заработной платы зафиксирован во всех отраслях экономики, что свидетельствует о повышении доходов населения и укреплении социальной стабильности на территории МО Сертолово.

Наиболее высокие темпы прироста среднемесячной заработной платы в 2025 году отмечены в следующих отраслях: транспортировка и хранение (рост на 47,2%), здравоохранение (на 27%), обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха (на 21,4%).

По итогам января - июня 2026 года тенденция роста доходов населения сохраняется. К концу июня среднемесячная заработная плата достигла 101534,3 руб.; темп роста к аналогичному периоду 2025 года составил 108%. Общий рост остается устойчивым, при этом динамика 1 полугодия 2026 года несколько сдержаннее итоговых значений 2025 года, что соответствует нормализации темпов после периода активного повышения оплаты труда.

Наибольшую динамику в 1 полугодии 2026 года показали: финансовая и страховая деятельность (рост на 55,6%), строительство (на 32,1%), деятельность по операциям с недвижимым имуществом (на 20,6%).

Смена лидеров роста с транспортировки, здравоохранения и обеспечения электрической энергией, газом и паром, кондиционирования воздуха в 2025 году на финансы, строительство и операции с недвижимостью в 2026 году отражает изменение структуры экономической активности в МО Сертолово.

По оценке, к концу 2026 года среднемесячная заработная плата может достичь 104000 руб. (темп роста - 107,8% к уровню 2025 года).

Дальнейший рост среднемесячной заработной платы ожидается на протяжении всего прогнозного периода: в 2027 году - до 113000 руб. (темп роста - 108,7% к 2026 году), в 2028 году - до 121000 руб. (107,1% к уровню 2027 года), в 2029 году - до 130000 руб. (темп роста - 107,4% относительно показателя 2028 года).

В целом за прогнозный период (2029 год к 2025 году) среднемесячная заработная плата увеличится на 34,7%.

Стабильный рост заработной платы на территории МО Сертолово в среднесрочной перспективе планируется обеспечить за счет:

- обеспечения минимальных государственных гарантий по оплате труда: в соответствии со статьей 133.1 Трудового кодекса Российской Федерации и Региональным соглашением о минимальной заработной плате в Ленинградской области на 2026 год от 24 ноября 2025 года № 11/С-25 установлен минимальный размер оплаты труда (МРОТ) с 1 января 2026 года в сумме 27440 руб. На 2027-2029 годы размер МРОТ будет определяться ежегодно заключаемыми региональными соглашениями исходя из федерального законодательства и с учетом установленной Президентом Российской Федерации целевой планки - не менее 35000 руб. к 2030 году;

- планомерного повышения заработной платы отдельных категорий работников бюджетной сферы и сохранения достигнутых целевых показателей в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»;

- ежегодной индексации заработной платы иных категорий работников организаций бюджетной сферы с учетом прогнозируемого уровня инфляции;

- рыночных факторов: роста инвестиционной активности, реализации инфраструктурных и строительных проектов, расширения объемов производства и услуг, что формирует самостоятельный вектор роста оплаты труда в коммерческом секторе экономики МО Сертолово.

Реализация муниципальных программ

Муниципальные программы - ключевой инструмент стратегического управления территорией. Они позволяют системно решать актуальные задачи и развивать муниципальное образование по приоритетным направлениям, четко увязывая бюджетные средства с конкретными измеримыми результатами. Реализация программ создает необходимые условия для устойчивого социально-экономического развития МО Сертолово, повышает эффективность управления и способствует улучшению качества жизни населения.

В среднесрочной перспективе на территории МО Сертолово планируется реализация 15 муниципальных программ, охватывающих различные направления социально-

экономического развития. Мероприятия в рамках программ синхронизированы по срокам, объемам финансирования и ожидаемым результатам. Это формирует единую траекторию развития территории и позволяет максимально эффективно использовать имеющиеся ресурсы.

Для обеспечения устойчивого развития территории МО Сертолово, выделения элементов планировочной структуры, установления границ застроенных и подлежащих застройке земельных участков, а также границ функциональных зон реализуется муниципальная программа **«Устойчивое развитие территории МО Сертолово»**.

В прогнозный период в рамках программы планируется внесение изменений в генеральный план МО Сертолово и разработка документации по планировке территории, что позволит упорядочить пространственное развитие, предотвратить хаотичную застройку и обеспечить дальнейшее развитие социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры.

Программа также создаст условия для предоставления земельных участков под жилищное и иное строительство, формирования базы для экономически обоснованного налогообложения недвижимости и совершенствования системы управления имуществом комплексом. На основании проектов планировки территории будет обеспечено системное проведение межевания, что упорядочит земельно-имущественные отношения и сформирует предпосылки для устойчивого роста налоговой базы.

В целях реализации права граждан на жилище действует муниципальная программа **«Обеспечение качественным жильем граждан, проживающих на территории МО Сертолово»**. Она предусматривает предоставление мер социальной поддержки гражданам, признанным нуждающимися в улучшении жилищных условий. Форма поддержки - предоставление жилых помещений по договорам социального найма малоимущим гражданам, состоящим на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях.

Реализация программы позволит повысить доступность жилья и улучшить качество жилищного обеспечения, а также сократить численность граждан, нуждающихся в улучшении жилищных условий.

Развитие сферы жилищно-коммунального хозяйства в прогнозный период продолжится в рамках комплекса взаимосвязанных муниципальных программ, направленных на инфраструктурное развитие территории, повышение эффективности использования ресурсов и формирование комфортной городской среды.

Муниципальная программа **«Развитие инженерной и транспортной инфраструктуры на территории МО Сертолово»** направлена на обеспечение инженерного и транспортного обустройства территории и создание безопасных и комфортных условий для проживания населения.

По программе предусмотрены следующие мероприятия:

- реконструкция объекта «Проезд мкр. Черная Речка - мкр. Сертолово-2» в рамках отраслевого проекта «Развитие и приведение в нормативное состояние автомобильных дорог общего пользования» государственной программы Ленинградской области «Развитие транспортной системы Ленинградской области», а также подготовка схем расположения земельных участков для строительства и реконструкции других объектов транспортной инфраструктуры, что позволит связать новые объекты градостроения с существующей транспортной системой, улучшить эксплуатационные характеристики дорог и проездов, повысить безопасность и устойчивость транспортной сети;

- проектирование, реконструкция и строительство объектов инженерной инфраструктуры к земельным участкам, бесплатно предоставленных многодетным семьям для индивидуального жилищного строительства в мкр. Черная Речка, что обеспечит указанные участки необходимой инженерной инфраструктурой и создаст благоприятные условия для проживания и развития данных территорий;

- актуализация схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения на территории МО Сертолово с учетом перспективного развития территории, а также разработка программ комплексного развития транспортной, коммунальной и инженерной инфраструктуры для

эффективного обеспечения новых объектов градостроительства и повышения качества коммунальных услуг.

Муниципальная программа **«Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в сфере жилищно-коммунального хозяйства МО Сертолово»** включает мероприятия по эффективному и рациональному использованию энергоресурсов, в том числе:

- утепление фасадов многоквартирных домов, что позволит сократить теплопотери, минимизировать протечки и продувание, предотвратить появление грибка и плесени, обеспечить более эффективное использование тепловой энергии и продлить срок службы стеновых панелей;

- замена оборудования внутридомовых инженерных систем, исчерпавшего нормативный срок эксплуатации, с целью продления срока службы систем горячего и холодного водоснабжения, центрального отопления и электроснабжения, снижения количества аварий и рационального использования энергоресурсов.

В прогнозном периоде продолжит действовать муниципальная программа **«Благоустроенный город Сертолово»**, направленная на благоустройство территории города, создание комфортной и безопасной среды проживания, а также развитие услуг в сфере похоронного дела. Реализация программы обеспечивает систематическое улучшение городской среды, ее удобства, эстетичности и функциональности, что напрямую способствует повышению качества жизни жителей.

В процессе выполнения программы решаются следующие задачи:

1. Благоустройство территории города и создание условий для массового отдыха жителей осуществляется за счет создания и обслуживания детских и спортивных площадок, общественных пространств, пешеходных зон и тротуаров, малых архитектурных форм, а также установки декоративных ограждений газонов и клумб, что способствует улучшению внешнего облика города и формированию удобных и безопасных мест для отдыха горожан.

2. Устройство, ремонт и содержание элементов улично-дорожной сети и технических средств организации дорожного движения на территории города обеспечивается путем поддержания в надлежащем состоянии автомобильных дорог общего пользования местного значения и проездов. Кроме того, проводятся мероприятия по устройству и обслуживанию технических средств организации дорожного движения, обеспечению исправного состояния ливневой канализации, диагностике и оценке дорог и проездов. В результате достигается повышение безопасности дорожного движения, сохранение дорожной сети, оптимизация транспортных потоков и предотвращение подтоплений.

С 2027 года МО Сертолово примет участие в отраслевом проекте «Развитие и приведение в нормативное состояние автомобильных дорог общего пользования» в рамках государственной программы Ленинградской области «Развитие транспортной системы Ленинградской области». Участие в проекте позволит привлечь дополнительное финансирование для ремонта и приведения в нормативное состояние автомобильных дорог общего пользования местного значения, что даст возможность расширить объем дорожных работ и ускорить доведение дорожной сети до нормативных требований.

3. Санитарное содержание улично-дорожной сети на территории города обеспечивается регулярной уборкой проезжей части и тротуаров, поддержанием чистоты в границах улично-дорожной сети, а также своевременным вывозом бесхозных разукомплектованных транспортных средств, что позволяет сохранять нормативное эксплуатационное состояние дорожной инфраструктуры и улучшать санитарные условия.

4. Озеленение территории города реализуется посредством проведения мероприятий по уходу за газонами и зелеными насаждениями, посадке саженцев деревьев и кустарников, устройству клуб и цветников, вырубке сухих и аварийных деревьев, а также уничтожению борщевика Сосновского, что способствует увеличению площади зеленых зон, снижению уровня загрязнения воздуха, устранению угрозы здоровью граждан и формированию экологически благоприятной городской среды.

5. Санитарное содержание города поддерживается за счет системной уборки городских территорий, а также проведения акарицидных обработок парков, скверов, зон рекреации, кладбищ и других мест массового посещения, что позволяет сохранять надлежащее санитарное состояние и снижать риски для здоровья населения.

6. Организация уличного освещения города осуществляется путем технического обслуживания сети и оборудования уличного освещения, а также обеспечения деятельности МБУ «Сертоловские уличные сети», что гарантирует бесперебойную работу системы уличного освещения и повышение безопасности транспортного и пешеходного движения в темное время суток.

7. Формирование комфортной городской среды достигается за счет праздничного и тематического оформления города в период проведения городских мероприятий, что создает позитивную эмоциональную атмосферу и делает облик города более выразительным.

8. Обеспечение условий для функционирования и осуществления деятельности МУ «Оказание услуг «Развитие» реализуется через организационную и ресурсную поддержку учреждения, что позволяет эффективно исполнять возложенные на него функции, а также обеспечивать качественное предоставление услуг населению и исполнение бюджетных обязательств по программе.

9. Совершенствование системы организации похоронного дела осуществляется за счет надлежащего санитарного содержания кладбища и развития системы ритуальных услуг с акцентом на качество, оперативность и доступность, что поддерживает санитарно-эпидемиологическое благополучие территории, социальную и психологическую стабильность населения, а также сохранение достойного состояния мест захоронений.

Для формирования благоприятной среды, способствующей стабильному росту и развитию бизнеса, реализуется муниципальная программа **«Развитие малого и среднего предпринимательства в МО Сертолово»**.

Цель программы - создание благоприятных условий для устойчивого развития предпринимательства на территории муниципального образования.

В рамках программы осуществляются мероприятия, направленные на:

- повышение интереса к предпринимательской деятельности: поддержка предпринимателей при выходе на новые рынки, включая организацию их участия в конкурсах, ярмарках и других мероприятиях различного уровня, что способствует популяризации бизнес-инициатив и обмену опытом между участниками;
- повышение правовой грамотности в сфере предпринимательства: предоставление консультаций и организация рабочих встреч с предпринимателями, а также широкое освещение вопросов предпринимательства на официальном сайте администрации МО Сертолово и в газете «Петербургский рубеж», что помогает предпринимателям быть в курсе актуальных законодательных изменений и эффективно применять их на практике.

Стратегическое развитие МО Сертолово в прогнозный период будет опираться на инвестиции в человеческий капитал, где приоритетное место занимает системная работа с молодежью. Эту задачу решает муниципальная программа **«Молодое поколение МО Сертолово»**, объединяющая комплекс мер по поддержке, воспитанию, содействию занятости и вовлечению молодых жителей в социально-значимую деятельность и жизнь муниципального образования.

Программа создает условия для всестороннего социального, духовного и физического развития детей, подростков и молодежи, а также для их активного участия в общественно-политической, социально-экономической и культурной жизни муниципального образования.

Программа предусматривает реализацию комплекса взаимосвязанных мероприятий по следующим направлениям:

1. Гражданско-патриотическое воспитание обеспечивается за счет проведения городских акций, военно-спортивных игр, торжественных церемоний вручения паспортов юным гражданам, мероприятий, приуроченных к памятным дням, а также участия молодежи в районных и областных патриотических мероприятиях, что способствует формированию

гражданской идентичности и развитию чувства сопричастности к судьбе страны и родного города.

2. Организация досуга и отдыха реализуется через проведения молодежных праздников, фестивалей, походов, туристических слетов, экскурсий и иных досуговых и оздоровительных мероприятий, а также посредством функционирования Молодежного многофункционального центра «Атмосфера». Направление ориентировано на создание доступных площадок для общения, самореализации и укрепления психологического и физического здоровья молодежи.

3. Поддержка интеллектуального и творческого развития включает выплату ежемесячной именной стипендии «Стипендиат года МО Сертолово» за достижения в образовании, культуре, спорте и общественной деятельности, чествование активной молодежи, проведение муниципальных конкурсов, фестивалей, выставок, мастер-классов, творческих мастерских, литературных гостиных, а также содействие участию талантливой молодежи в конкурсах различных уровней. Меры направлены на раскрытие индивидуального потенциала и формирование мотивации к достижениям.

4. Поддержка деятельности молодежных общественных объединений, инициатив и института семьи обеспечивается через деятельность подростково-молодежного центра «Ориентир», молодежных клубов и кружков, волонтерских движений, работу Молодежного совета при главе администрации, а также организацию семейных мастерских, мастер-классов, спортивных и культурных семейных праздников, соревнований и конкурсов. Отдельное внимание уделяется реализации мероприятий по поддержке семей и детей мобилизованных граждан. Направление способствует развитию молодежного самоуправления, культуры инициативности, навыков командной работы, а также укреплению традиционных семейных ценностей.

5. Профилактика асоциального поведения в подростковой и молодежной среде достигается путем проведения городских акций, круглых столов, тренингов, лекций и бесед о здоровом образе жизни, мероприятий по профилактике употребления алкоголя, табакокурения, наркомании и токсикомании, а также организации культурно-просветительских, спортивных, творческих и досуговых мероприятий. Комплекс мер направлен на снижение рисков деструктивного поведения и популяризацию здорового образа жизни.

6. Содействие трудовой адаптации и занятости молодежи реализуется через функционирование молодежно-трудового лагеря «Росток» и вовлечение молодых жителей во временную трудовую занятость в свободное от учебы время. Направление позволяет приобрести первые трудовые навыки, опыт взаимодействия в коллективе и финансовую самостоятельность.

7. Развитие и укрепление материально-технической базы осуществляется за счет содержания недвижимого и особо ценного движимого имущества, закупки расходных материалов, аппаратуры, инвентаря, сувенирной продукции, что создает необходимую ресурсную основу для качественной реализации всех направлений программы и обеспечивает комфортные, безопасные и технологически оснащенные условия для участия молодежи в городских мероприятиях.

Культурное развитие МО Сертолово - неотъемлемый элемент социальной политики муниципалитета, напрямую влияющий на качество жизни и благополучие жителей. Муниципальная программа **«Развитие культуры в МО Сертолово»** направлена на духовное, культурное и творческое развитие жителей на основе сохранения, развития и использования культурного потенциала муниципального образования. Ее цель - сформировать насыщенную культурную среду, где каждый житель, независимо от возраста и интересов, сможет найти возможности для участия в культурной жизни и реализации собственных творческих идей.

Основные направления реализации программы:

1. Обеспечение участия населения в культурной жизни муниципального образования реализуется через проведение массовых праздников, концертов, мастер-классов, интерактивных развлекательных программ и иных культурно-зрелищных мероприятий, а также организацию интерактивных детских площадок в летний период, что позволяет вовлечь жителей разных возрастов в культурный досуг.

2. Обеспечение доступности и разнообразия форм досуга, распространение культурных ценностей осуществляется посредством организации торжественных церемоний и концертных программ к праздничным и профессиональным датам, творческих встреч и других театрально-зрелищных мероприятий, экскурсионных и выездных программ, включая поездки на спектакли и концерты, что делает культурные ценности более доступными и привлекательными для горожан.

3. Выявление, развитие и поддержка творческой самодеятельности населения обеспечивается организацией муниципальных фестивалей и конкурсов, поддержкой действующих и созданием новых творческих коллективов и клубных формирований, а также содействием участию сертоловских талантов в конкурсах, фестивалях и концертах районного, регионального, всероссийского и международного уровней, что помогает раскрыть творческий потенциал жителей и создать условия для их профессионального и любительского роста.

4. Организация культурного досуга старшего поколения и вовлечение жителей в патриотическое воспитание включает культурно-просветительские и патриотические мероприятия, в том числе приуроченные к дням воинской славы и памятным датам России, а также реализацию социального проекта «Бабушка и дедушка онлайн» по бесплатному обучению основам компьютерной грамотности, мероприятия по поддержке и чествованию ветеранов и других граждан старшего поколения, что способствует укреплению связи поколений, формированию уважительного отношения к истории и традициям города и страны.

5. Укрепление материально-технической базы отрасли «Культура» осуществляется посредством содержания и ремонта имущества, аренды помещений, оплаты коммунальных услуг, оснащения мероприятий современным звуковым, световым и сценическим оборудованием, приобретения техники, а также обеспечения творческих коллективов сценическими костюмами, обувью и реквизитом, что создает условия для стабильного проведения качественных культурных мероприятий.

6. Обеспечение эффективного выполнения мероприятий программы обеспечивается за счет организационной и ресурсной поддержки МАУ «Сертоловский КСЦ «СПЕКТР», что гарантирует выполнение запланированных мероприятий программы, стабильное предоставление услуг населению и рациональное использование имеющихся ресурсов.

Развитие физической культуры и спорта в прогнозный период рассматривается как значимый компонент социальной политики МО Сертолово и один из факторов повышения качества жизни населения. Муниципальная программа **«Развитие физической культуры и спорта в МО Сертолово»** направлена на вовлечение жителей в систематические занятия физической культурой и спортом, популяризацию массового спорта как основы активного и здорового образа жизни, а также на создание условий для раскрытия спортивного потенциала различных возрастных и социальных групп.

В процессе выполнения программы реализуются следующие направления:

1. Обеспечение участия населения в спортивной жизни МО Сертолово осуществляется через организацию городских спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий, спортивных соревнований для всех категорий жителей, что формирует устойчивую потребность в здоровом образе жизни и повышает двигательную активность.

2. Организация и проведение турниров, соревнований и первенств по отдельным видам спорта популяризируют различные виды спорта, развивают соревновательный

процесс, выявляют и поддерживают спортивные таланты, повышают мотивацию жителей к регулярным занятиям спортом.

3. Организация работы физкультурно-спортивных клубов и секций, в том числе по месту жительства, предусматривает поддержку действующих спортивных клубов и секций, их оснащение оборудованием и инвентарем, проведение спортивных фестивалей, военно-спортивных игр, спартакиад, массовых зарядок, дней здоровья и мастер-классов, что создает комфортные и безопасные условия для тренировок и соревнований и стимулирует регулярную физическую активность населения.

4. Организация участия спортсменов и команд МО Сертолово в мероприятиях различного уровня осуществляется путем подготовки и участия спортсменов и сборных команд муниципального образования в соревнованиях районного, регионального и всероссийского уровня, а также посредством проведения спортивных конкурсов, стимулирующих достижение высоких спортивных результатов.

5. Поддержка любительского спорта и профилактика асоциального поведения детей и подростков средствами физической культуры и спорта реализуется через содействие участию любительских команд в мероприятиях различного уровня, вовлечение подростков и молодежи в регулярные занятия спортом, а также организацию спортивных сборов, что обеспечивает досуговую занятость, формирует ценности здорового образа жизни, снижает риски девиантного поведения и повышает мотивацию к личным достижениям.

6. Популяризация физической культуры и спорта среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями обеспечивается за счет организации специализированных спортивных фестивалей, соревнований и иных мероприятий, а также содействия участию данной категории граждан в спортивных мероприятиях различного уровня, что способствует их социальной интеграции, повышению двигательной активности и улучшению качества жизни.

7. Обеспечение реализации структурных элементов программы осуществляется посредством содержания и обустройства спортивных объектов, а также организационной и ресурсной поддержкой МАУ «СДЦ «Высота» с целью эффективного выполнения мероприятий в сфере физической культуры и спорта.

Активное жилищное строительство и рост численности населения в МО Сертолово обуславливают необходимость системного обеспечения безопасных и комфортных условий проживания на всей территории муниципального образования. Эта задача остается одним из наиболее значимых приоритетов деятельности органов местного самоуправления.

Муниципальная программа **«Безопасный город Сертолово»** направлена на обеспечение безопасности населения и объектов на территории муниципального образования. Она включает в себя комплексное снижение рисков и угроз безопасности, а также формирование устойчивой системы профилактики и оперативного реагирования.

Реализация программы обеспечивает решение следующих задач:

1. Предупреждение, выявление и пресечение террористической и экстремистской деятельности, минимизация их последствий, профилактика правонарушений.

В рамках задачи предусмотрены мероприятия:

- организация деятельности добровольной народной дружины по охране общественного порядка для усиления патрулирования и оперативного реагирования на нарушения;
- содержание и ремонт, а также установка дополнительных камер системы видеонаблюдения на территории города, что расширяет охват территории и повышает оперативность выявления угроз;
- обеспечение дополнительных мер безопасности при проведении массовых мероприятий в целях создания комфортной и безопасной атмосферы для всех участников и поддержания порядка в местах массового пребывания людей;
- информирование населения о противодействии экстремизму и терроризму, профилактике правонарушений, что способствует формированию культуры безопасного

поведения и повышает осведомленность граждан о возможных рисках и способах их предотвращения.

2. Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, пожаров и происшествий на водных объектах.

В рамках задачи реализуются мероприятия:

- содержание и ремонт, а также установка дополнительных точек систем звукового оповещения на территории города для своевременного оповещения жителей при чрезвычайных ситуациях;
- обслуживание системы контроля доступа и пожарной сигнализации, а также испытания пожарных кранов и лестниц в здании администрации МО Сертолово, что позволит обеспечить техническую готовность противопожарных систем и безопасность пребывания граждан;
- проведение учений на социально значимых и потенциально опасных объектах с целью отработки алгоритмов действий при угрозе чрезвычайных ситуаций, пожаров и терактов, повышения готовности персонала и служб;
- обучение населения, сотрудников администрации МО Сертолово и подведомственных организаций по вопросам гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций для повышения общего уровня знаний и навыков безопасного поведения;
- повышение квалификации членов Комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности на территории МО Сертолово, что необходимо при принятии оперативных управленческих решений;
- обеспечение деятельности аварийно-спасательного формирования для оперативного реагирования при ликвидации чрезвычайных ситуаций;
- информирование населения о мерах безопасности жизнедеятельности и стратегии поведения в опасных для человека ситуациях, что формирует культуру безопасного поведения и повышает осведомленность граждан о возможных рисках и способах их предотвращения;
- проведение лабораторных исследований воды родников и водоема, активно используемых населением, на санитарно-химические и микробиологические показатели воды для своевременного выявления и предотвращения угрозы здоровью граждан.

3. Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций на заброшенных и потенциально опасных объектах.

Задача решается путем мониторинга таких объектов и реализации комплекса мер по их ликвидации, сносу и консервации. Это позволяет исключить несанкционированный доступ посторонних лиц, снизить вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций и повысить антитеррористическую защищенность территории МО Сертолово.

4. Формирование законопослушного поведения участников дорожного движения.

Предусмотрено информирование населения о безопасности дорожного движения и правилах безопасного поведения в опасных ситуациях, что способствует формированию знаний в сфере безопасности дорожного движения и повышает дисциплинированность участников дорожного движения.

Важное место в комплексе мер по обеспечению устойчивого социально-экономического развития МО Сертолово занимает укрепление доверия граждан к органам местного самоуправления. Ключевым инструментом здесь выступает муниципальная программа **«Профилактика и противодействие коррупции в муниципальном образовании Сертоловское городское поселение Всеволожского муниципального района Ленинградской области»**. Ее цель - совершенствование системы профилактики и противодействия коррупции в МО Сертолово.

В прогнозный период продолжится системная работа по следующим направлениям:

1. Повышение эффективности мер антикоррупционной политики, в том числе посредством актуализации нормативных и методических документов, регламентирующих

антикоррупционную деятельность органов местного самоуправления, а также проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и их проектов.

2. Реализация мер кадровой политики в органах местного самоуправления МО Сертолово, направленных на повышение уровня знаний муниципальных служащих о законодательстве в сфере противодействия коррупции, их профессиональная подготовка и повышение квалификации, организация ежеквартальных заседаний Комиссии по противодействию коррупции в администрации МО Сертолово и работы Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению муниципальных служащих в органах местного самоуправления МО Сертолово и урегулированию конфликта интересов в области противодействия коррупции. Также продолжится контроль за соблюдением антикоррупционных ограничений и запретов муниципальными служащими.

3. Обеспечение максимальной прозрачности деятельности органов местного самоуправления МО Сертолово путем предоставления доступа к информации всеми способами, предусмотренными действующим законодательством, размещения сведений на официальном сайте администрации МО Сертолово, а также выпуска и распространения информационных материалов (социальной рекламы) антикоррупционной направленности.

4. Повышение качества и доступности предоставления муниципальных услуг, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья: упрощение процедур, сокращение сроков оказания, обеспечение равного доступа всех категорий граждан.

5. Повышение эффективности противодействия коррупции при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд за счет усиления внутреннего контроля, обеспечения публичности и прозрачности процедур в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

6. Повышение эффективности информационно-пропагандистских и просветительских мер, направленных на создание в обществе атмосферы нетерпимости к коррупционным проявлениям. Это направление обеспечивается двумя взаимосвязанными блоками работы: первый - взаимодействие с жителями через «телефон доверия» и интернет-приемную на официальном сайте администрации МО Сертолово, что позволяет оперативно реагировать на сообщения о возможных коррупционных проявлениях; второй - просветительская работа путем публикации информационных материалов в средствах массовой информации и на официальном сайте администрации МО Сертолово, распространения памяток и брошюр антикоррупционной направленности, оформления информационных стендов в здании администрации МО Сертолово, а также проведения ежегодного социологического опроса населения по вопросам деятельности органов местного самоуправления МО Сертолово в сфере противодействия коррупции.

Открытость деятельности органов местного самоуправления - важнейший показатель их эффективности и основа устойчивой связи с населением. Реализация прав граждан и организаций на доступ к информации о работе муниципальной власти и обеспечение гласности принимаемых решений достигаются за счет целенаправленной информационной политики.

Муниципальная программа **«Информирование населения о деятельности органов местного самоуправления МО Сертолово»** обеспечивает открытость и прозрачность деятельности органов местного самоуправления и право населения на доступ к информации. Она охватывает ключевые направления работы органов местного самоуправления МО Сертолово, включая нормотворческую деятельность, вопросы социально-экономического, культурного и общественно-политического развития муниципального образования. Реализация программы способствует получению жителями оперативной и достоверной информации, укреплению доверия граждан к местной власти и улучшению взаимодействия населения и органов местного самоуправления по вопросам местного значения.

В рамках программы будет продолжена реализация следующих мероприятий:

- опубликование материалов о деятельности органов местного самоуправления, нормативных правовых актов и иной официальной информации, сведений о социально-экономическом и культурном развитии города в газете «Петербургский рубеж»;
- обеспечение функционирования официального сайта администрации МО Сертолово и опубликование на нем материалов о деятельности органов местного самоуправления, нормативных правовых актов и иной официальной информации;
- предоставление информации о деятельности органов местного самоуправления в помещениях администрации и в иных отведенных для этих целей местах;
- предоставление информации о деятельности органов местного самоуправления по запросу пользователей;
- информирование граждан о планируемых заседаниях коллегиальных органов местного самоуправления и результатах проведенных заседаний.

Достижение целей социально-экономического развития МО Сертолово и качественное решение вопросов местного значения возможны только при условии эффективного муниципального управления. Для этого реализуется муниципальная программа **«Обеспечение деятельности органов местного самоуправления МО Сертолово»**.

Цель программы - обеспечение стабильного и эффективного управления деятельностью органов местного самоуправления, выполнение ими функций и полномочий по решению вопросов местного значения, а также исполнение отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления МО Сертолово.

В рамках программы решаются задачи, направленные на:

- обеспечение эффективной бесперебойной деятельности органов местного самоуправления МО Сертолово;
- полное, своевременное, качественное и результативное исполнение органами местного самоуправления функций и полномочий муниципального образования;
- повышение качества решения вопросов местного значения исходя из интересов и потребностей населения и хозяйствующих субъектов;
- повышение качества предоставляемых муниципальных услуг населению;
- повышение качества бюджетного, бухгалтерского и налогового учета органов местного самоуправления и муниципальных учреждений;
- развитие и укрепление исполнительной муниципальной власти и увеличение эффективности деятельности работников органов местного самоуправления;
- повышение мотивации работников органов местного самоуправления к качественному, оперативному выполнению должностных обязанностей;
- обеспечение необходимых условий для повышения квалификации и профессионального развития работников органов местного самоуправления;
- обеспечение гарантий работникам органов местного самоуправления в сфере оплаты труда и повышение уровня дополнительных социальных гарантий, обеспечив повышение их мотивации;
- обеспечение гарантий выплаты пенсии за выслугу лет лицам, замещавшим должности муниципальной службы, и доплаты к пенсии лицам, замещавшим муниципальные должности в администрации МО Сертолово.

Реализация программы позволит повысить эффективность муниципального управления, улучшить качество жизни населения и обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие МО Сертолово.

Благополучие и вовлеченность жителей остаются главным ориентиром развития муниципального образования. Для дальнейшего укрепления социальной сферы и формирования комфортной городской среды с 2027 года планируются к реализации две новые муниципальные программы.

Муниципальная программа **«Поддержка социально-ориентированных некоммерческих организаций МО Сертолово»** предусматривает достижение следующей

цели: обеспечение устойчивого развития социально-ориентированных некоммерческих организаций (СОНКО) и добровольческих (волонтерских) инициатив на территории МО Сертолово.

Программа направлена на развитие институтов гражданского общества и расширение участия некоммерческого сектора в решении социальных задач, что, в свою очередь, способствует повышению качества жизни населения.

Приоритетные задачи программы:

1. Содействие развитию СОНКО и волонтерской деятельности.

Данная задача включает следующие мероприятия:

- формирование и ведение реестра СОНКО, осуществляющих деятельность на территории МО Сертолово, что позволит систематизировать сведения о местном секторе СОНКО, создать актуальную базу организаций для эффективного планирования мер поддержки и координации взаимодействия;

- размещение информационных материалов о деятельности СОНКО в средствах массовой информации и на официальном сайте администрации МО Сертолово, что обеспечит открытость и прозрачность сектора, повысит информированность жителей о реализуемых социальных инициативах и возможностях участия в них;

- проведение консультаций по вопросам деятельности СОНКО, что призвано повысить правовую и организационную грамотность граждан, а также стимулировать вовлечение жителей в добровольческую и социально полезную деятельность.

2. Создание условий для реализации социально значимых проектов СОНКО на территории МО Сертолово.

Для решения данной задачи предусмотрено мероприятие:

- организация поддержки социально значимых проектов СОНКО посредством предоставления субсидий, что даст возможность реализовать инициативы, направленные на решение наиболее актуальных социальных проблем в МО Сертолово, а также расширить спектр и повысить доступность социальных услуг для отдельных категорий граждан.

Реализация программы обеспечит устойчивое развитие некоммерческого сектора и его интеграцию в систему решения социальных задач муниципального образования. Благодаря увеличению числа СОНКО и добровольческих (волонтерских) инициатив, а также укреплению партнерства с органами местного самоуправления, удастся значительно ускорить решение социальных проблем. Системная поддержка СОНКО будет способствовать росту гражданской и добровольческой активности местных жителей. Регулярное информационное сопровождение деятельности некоммерческих организаций повысит доверие населения к их инициативам, наглядно покажет вклад этих организаций в развитие муниципального образования и поможет сформировать позитивный имидж МО Сертолово как территории, где жители активно участвуют в решении общественных задач.

С экономической точки зрения программа создаст новые рабочие места в социальной сфере и обеспечит более эффективное использование бюджетных средств за счет адресного предоставления субсидий.

В результате реализации программы ожидается укрепление социальной стабильности, повышение качества жизни населения и достижение устойчивой социально-экономической динамики муниципального образования в долгосрочной перспективе.

В рамках новой муниципальной программы **«Укрепление национального единства, развитие межмуниципального и международного сотрудничества МО Сертолово»** предусмотрено системное развитие межмуниципальных, межконфессиональных и международных связей, а также реализация комплекса мер по профилактике социальной напряженности и содействию адаптации мигрантов.

Цель программы - обеспечение благоприятных условий для осуществления межмуниципального, межконфессионального и международного сотрудничества на территории МО Сертолово.

Для реализации программы запланировано решение следующих задач:

1. Развитие международного, межконфессионального и межмуниципального сотрудничества в экономической, социальной, культурной, спортивной и других сферах.

Данная задача предусматривает организацию на территории МО Сертолово фестивалей, семинаров, телемостов, конференций и конкурсов для повышения вовлеченности детей, молодежи и взрослых в мероприятия патриотической направленности и формирования устойчивых партнерских связей. Запланированы визиты официальных делегаций и поездки творческих и спортивных коллективов (в том числе детских) в муниципальные образования, города и районы Российской Федерации и зарубежные страны, а также прием делегаций и рабочих групп в МО Сертолово, что укрепит действующие связи и повысит узнаваемость муниципалитета.

Особое значение в рамках программы придается развитию партнерства с городами-побратимами (Брест и Бобруйск, Республика Беларусь; Ясиноватский муниципальный округ Донецкой народной республики). Действующие соглашения реализуются через совместные проекты, обменные мероприятия и координацию инициатив, что позволяет перевести договоренности в плоскость конкретных результатов и усилить межмуниципальный и международный имидж МО Сертолово.

2. Профилактика межнациональных и межконфессиональных конфликтов на территории МО Сертолово.

Задача включает проведение тематических просветительских, образовательных и дискуссионных мероприятий, направленных на формирование культуры межнационального общения и снижение рисков социальной напряженности. Результатом станет укрепление межнационального и межконфессионального согласия, сохранение и развитие языков и культуры народов Российской Федерации, проживающих на территории МО Сертолово, а также системное предупреждение межэтнических конфликтов.

3. Содействие социальной и культурной адаптации мигрантов.

Задача будет реализовываться через проведение мероприятий по ознакомлению мигрантов с правовыми и социальными нормами, культурными традициями и инфраструктурой МО Сертолово, что поможет им быстрее интегрироваться в местное сообщество и снизит риски социальной изоляции.

Реализация данной программы создаст основу для формирования атмосферы взаимного уважения и доверия в обществе, что станет важным фактором для обеспечения стабильного социально-экономического развития муниципального образования. Благодаря активному развитию партнерских отношений, в том числе с городами-побратимами, а также эффективной профилактике возможных конфликтов, удастся значительно укрепить положительный имидж МО Сертолово. Такой результат, в свою очередь, повысит инвестиционную привлекательность муниципального образования и обеспечит прочный фундамент для его долгосрочного развития.

Заключение

Главной стратегической целью МО Сертолово является повышение уровня и качества жизни населения посредством обеспечения устойчивого социально-экономического развития территории. Реализация цели предполагает: создание условий для стабильного роста благосостояния граждан, обеспечение равного доступа всех категорий населения к качественным услугам в социальной сфере, рациональное использование экономического и ресурсного потенциала муниципального образования, а также системную работу по установлению и достижению целевых значений ключевых показателей качества жизни населения.

В соответствии с главной стратегической целью муниципального образования на среднесрочный период определены следующие **первоочередные задачи**:

1. Продолжить урегулирование вопросов с Министерством обороны Российской Федерации о передаче объектов и земель военного ведомства в муниципальную собственность с целью создания инвестиционных площадок для реализации потенциальных проектов.

2. Продолжить подготовку документов по внесению изменений в Генеральный план МО Сертолово и по планировке территории, актуализировать схемы теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения на перспективу, а также разработать программы комплексного развития транспортной, коммунальной и инженерной инфраструктуры с учетом перспективного развития территории муниципального образования.

3. Обеспечить благоприятные условия для развития жилищного строительства на территории муниципального образования, в том числе для возведения многоквартирных домов эконом-класса, малоэтажной жилой застройки и индивидуальных жилых домов.

4. Привлекать инвестиции для развития улично-дорожной сети, систем теплоснабжения, электроснабжения (в том числе уличного освещения), газоснабжения, водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод в связи со строительством новых жилых кварталов, а также для реконструкции и модернизации действующих объектов транспортной, коммунальной и инженерной инфраструктуры муниципального образования.

5. Принять участие в государственных программах Ленинградской области и реализовать мероприятия по реконструкции проезда мкр. Черная Речка - мкр. Сертолово-2 (улица Мира), ремонту автомобильных дорог общего пользования местного значения, а также благоустройству дворовых и общественных территорий, пешеходных зон и устройству спортивных площадок с привлечением средств областного бюджета.

6. Обеспечить устойчивый рост доходов бюджета МО Сертолово за счет развития экономики, роста налогового потенциала, эффективного использования земель и муниципального имущества.

7. Создать необходимые условия для эффективного функционирования, развития и расширения деятельности всех расположенных на территории муниципального образования предприятий и организаций промышленного и транспортного комплексов, жилищно-коммунального хозяйства, объектов образования, здравоохранения и социальной сферы, а также предприятий торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения.

8. Оказать поддержку субъектам малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования путем содействия участию в конкурсах, ярмарках и иных мероприятиях, а также предоставления консультационного сопровождения и правовой помощи.

9. Обеспечить повышение доступности социальной инфраструктуры для населения муниципального образования за счет привлечения инвестиций в строительство образовательных учреждений (школ, детских садов), физкультурно-спортивного объекта (крытого ледового катка) и в реконструкцию здания бывшего Дома офицеров для размещения МОБУ ДОД «Сертоловская детская школа искусств», а также за счет содействия строительству областной детской больницы.

10. Выполнить комплекс мероприятий по благоустройству территории муниципального образования, предусматривающий содержание улично-дорожной сети, обустройство и содержание общественных пространств, детских и спортивных площадок, установку и содержание малых архитектурных форм и элементов благоустройства, а также санитарное содержание, озеленение, освещение территории и улучшение эстетического облика города, включая ликвидацию борщевика Сосновского и акарицидную обработку зон массового посещения.

11. Повысить энергетическую эффективность жилищно-коммунального хозяйства за счет утепления фасадов многоквартирных домов и замены изношенных внутридомовых инженерных систем.

12. Оптимизировать работу по укреплению правопорядка и содействию в обеспечении общественной безопасности на территории муниципального образования, включая развитие

системы видеонаблюдения и звукового оповещения, поддержку деятельности добровольной народной дружины, профилактику правонарушений и участие в профилактике возможных проявлений терроризма и экстремизма.

13. Содействовать созданию условий для успешной самореализации молодежи путем развития сети молодежных и детских клубов, организации досуговой и трудовой занятости, проведения гражданско-патриотических, творческих и спортивных мероприятий, а также профилактики асоциального поведения.

14. Содействовать вовлечению всех возрастных групп населения, включая граждан с ограниченными возможностями здоровья, в массовый спорт и физическую культуру, развивать детский, молодежный и семейный спорт, пропагандировать здоровый образ жизни, в том числе через организацию работы спортивных клубов и секций по месту жительства и проведение спортивно-массовых мероприятий.

15. Расширять доступ населения к культурным мероприятиям и досугу, поддерживать творческую самодеятельность, развивать творческие коллективы и клубные формирования, содействовать участию сертоловских талантов в конкурсах и фестивалях различных уровней, а также обеспечивать культурно-досуговые мероприятия для старшего поколения.

16. Повышать качество предоставления муниципальных услуг населению, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья, путем упрощения процедур, сокращения сроков оказания и обеспечения равного доступа для всех категорий граждан.

Основные проблемные вопросы МО Сертолово, сдерживающие социально-экономическое развитие

1. Отсутствие процесса передачи земель от Министерства обороны РФ на баланс МО Сертолово

При реализации новых инвестиционных проектов одним из ограничений для выбора инвесторами территории является дефицит земельных ресурсов. Ситуацию усугубляет наличие на территории МО Сертолово обширных по совокупной площади земель Министерства обороны Российской Федерации. Министерство обороны Российской Федерации фактически не использует свои земли, они приходят в запустение, объекты на них разрушаются. Это существенно тормозит социально-экономическое развитие муниципального образования и не позволяет вести строительство новых объектов промышленности, торговли и социально-культурной сферы, которые могли бы обеспечить привлечение инвестиций, создание рабочих мест и увеличение налоговых поступлений в местный бюджет.

Кроме того, до настоящего времени не решен вопрос исключения из государственного лесного реестра земельных участков, входящих в границы Озёрского участкового лесничества Морозовского лесничества Министерства обороны Российской Федерации.

2. Отсутствие полноценного и достаточного транспортного сообщения для населения, проживающего на территории МО Сертолово, с городом Санкт-Петербургом

Транспортный комплекс является одной из ключевых отраслей жизнеобеспечения, от функционирования которой зависят качество жизни населения, эффективность работы предприятий всех отраслей экономики, доступность социально-значимых объектов и уровень инвестиционной привлекательности муниципального образования.

Расположение МО Сертолово рядом с городом Санкт-Петербургом обуславливает интенсивную трудовую маятниковую миграцию населения и высокий уровень загрузки объектов транспортной инфраструктуры, обеспечивающей связь между муниципальным образованием и мегаполисом.

В связи с ограниченным количеством и незначительным разнообразием по профессиям рабочих мест для населения на территории МО Сертолово, с одной стороны, и

близостью города Санкт-Петербурга с его огромным количеством и разнообразием рабочих мест, высокой оплатой труда, хорошей транспортной доступностью, с другой стороны, исторически сложилось так, что около 80% трудоспособного населения, проживающего на территории муниципального образования, работает на предприятиях и в учреждениях города Санкт-Петербурга.

Активное жилищное строительство и быстрый рост численности населения усиливают эту тенденцию. Вновь прибывшие жители из-за отсутствия свободных рабочих мест в муниципальном образовании вынуждены трудоустраиваться в городе Санкт-Петербурге.

Транспортное обслуживание по перевозке населения до города Санкт-Петербурга организовано посредством договоров с коммерческими транспортными компаниями на маломестных автобусах, которым сложно справиться с растущим пассажиропотоком.

На территории МО Сертолово отсутствует автовокзал, который мог бы служить основным центром организации и регулирования междугороднего автобусного сообщения.

Ключевым решением проблемы транспортной доступности МО Сертолово должно стать создание транспортно-пересадочного узла «Сертолово» (ТПУ) и запуск железнодорожного пассажирского сообщения на участке Левашово - Сертолово. Координация и принятие ключевых решений по проекту находятся в компетенции Правительства Ленинградской области и ОАО «РЖД».

Вместе с тем реализация проекта сдерживается рядом существенных ограничений, определяющих его статус в среднесрочной перспективе.

Проектная документация на подключение ТПУ к Выборгскому шоссе, разработанная Правительством Ленинградской области, получила положительное заключение государственной экспертизы в сентябре 2025 года.

Проектная документация на реконструкцию железнодорожного участка, подготовленная ОАО «РЖД», в апреле 2026 года была возвращена с замечаниями экспертизы и в настоящее время дорабатывается.

Частично остается нерешенным земельный вопрос: для строительства ТПУ дополнительно требуется три земельных участка, находящиеся в ведении Министерства обороны Российской Федерации. В настоящее время ведется работа по передаче этих участков региону.

Финансирование строительства железнодорожного участка в инвестиционной программе ОАО «РЖД» до 2027 года не предусмотрено. Включение проекта в инвестиционную программу будет принято только после получения положительного заключения государственной экспертизы и окончательного решения земельного вопроса.

С учетом этих обстоятельств транспортная проблема в прогнозном периоде сохранится в полном объеме и останется сдерживающим фактором социально-экономического развития МО Сертолово: будет ограничивать мобильность населения, снижать инвестиционную привлекательность территории и усугублять нагрузку на улично-дорожную сеть.

3. Проблема капитального строительства и масштабной реконструкции городских дорог на территории муниципального образования остается крайне актуальной и требует значительных финансовых ресурсов. Решение этой задачи невозможно без привлечения финансирования из бюджетов вышестоящих уровней. В настоящее время, с учетом возможностей местного бюджета, на территории МО Сертолово осуществляется преимущественно ямочный ремонт, который не решает проблему износа дорожной сети в долгосрочной перспективе.

4. Отсутствие централизованной ливневой канализации

Город Сертолово изначально строился как военный городок для временного проживания ограниченного контингента военнослужащих и членов их семей, без одновременного создания полного комплекса необходимой городской инфраструктуры. В настоящее время отсутствие централизованной ливневой канализации представляет собой

серьезную проблему, решение которой невозможно без привлечения частных инвесторов и дополнительных средств из бюджетов вышестоящих уровней.

Локальная ливневая канализация строится в новых жилых комплексах за счет средств застройщиков.

5. Недостаточная обеспеченность населения МО Сертолово объектами дошкольного и общего образования

В условиях активного ввода жилья и устойчивого роста численности населения существенно возрастает нагрузка на дошкольные и общеобразовательные организации. Строительство новых жилых комплексов приводит к увеличению числа детей дошкольного и школьного возраста, что создаст дополнительную нагрузку на существующие учреждения и усиливает дисбаланс между темпами жилищного строительства и развитием социальной инфраструктуры.

О дефиците учебных мест свидетельствует организация обучения в школах МО Сертолово в две смены, что подтверждает острую необходимость расширения сети общеобразовательных учреждений.

В качестве приоритетных мероприятий рассматривается строительство двух школ:

- школы на пересечении улиц Центральной и Дмитрия Кожемякина (на 825 мест);
- школы в ЖК «Новая история» в мкр. Черная Речка (на 825 мест).

Вместе с тем реализация указанных проектов не позволит полностью закрыть потребность в учебных местах в прогнозном периоде. С учетом роста численности жителей требуется дальнейшая проработка мер по развитию сети общеобразовательных организаций.

Аналогичная ситуация складывается в сфере дошкольного образования. Действующие дошкольные учреждения характеризуются высокой наполняемостью групп, что формирует острый социальный запрос на расширение сети детских садов. Текущий уровень обеспеченности местами не соответствует растущим потребностям населения, а риски дальнейшего увеличения нагрузки сохраняются.

Для предотвращения нарастания дисбаланса между темпами жилищного строительства и развитием объектов дошкольного и общего образования необходима синхронизация этих процессов. В противном случае рост численности населения будет опережать темпы создания новых образовательных объектов, что приведет к дальнейшей перегруженности действующих организаций, снижению доступности услуг и ухудшению качества образовательного процесса.

6. Недостаточная обеспеченность населения МО Сертолово объектами культурно-досуговой инфраструктуры

В МО Сертолово наблюдается острый дефицит объектов культурно-досуговой инфраструктуры, который выступает сдерживающим фактором социального развития территории и снижает ее привлекательность для проживания. Отсутствуют базовые учреждения культуры - Дворец культуры, Дом культуры, Дом детского творчества, театральные зрелищные центры. Существующие досуговые объекты не обеспечивают потребности разных возрастных групп населения, из-за чего невозможно системно организовать культурный досуг, творческие занятия и массовые мероприятия.

Частичным решением проблемы станет завершение реконструкции здания бывшего Дома офицеров, переданного Министерством обороны Российской Федерации на баланс Всеволожского муниципального района Ленинградской области в 2012 году. Реконструкция здания неоднократно откладывалась, но в настоящее время строительные работы возобновлены, и плановый срок завершения намечен на 2027 год. Здание планируется адаптировать под размещение МОБУ ДОД «Сертоловская детская школа искусств», что существенно расширит функциональность объекта и повысит доступность дополнительного образования и творческих занятий для детей.

Тем не менее даже после ввода данного объекта совокупная мощность культурно-досуговых учреждений МО Сертолово может оставаться недостаточной для удовлетворения потребностей постоянно растущего населения. Существующий дефицит объектов продолжит

ограничивать возможности развития творческих способностей детей и подростков, организации досуга и проведения массовых городских мероприятий.

С учетом постоянного роста численности жителей требуется дальнейшая проработка вопроса о создании дополнительных объектов культуры и творчества. Это необходимо для сбалансированного развития социальной среды и повышения качества жизни населения МО Сертолово.

7. Недостаточная обеспеченность населения МО Сертолово библиотеками

В МО Сертолово наблюдается нехватка библиотечных учреждений, обслуживающих как взрослое, так и детское население. Проблема приобретает особую актуальность в условиях активного жилищного строительства и постоянного роста численности жителей, что приводит к увеличению нагрузки на действующую библиотечную сеть и снижению доступности библиотечных услуг для новых жилых районов.

В соответствии с соглашением между администрацией МО Сертолово и администрацией Всеволожского муниципального района Ленинградской области, часть полномочий по организации библиотечного обслуживания населения, комплектованию и обеспечению сохранности библиотечных фондов, а также по осуществлению хозяйственной деятельности передана на выполнение Всеволожской межпоселенческой библиотеке.

Активное жилищное строительство обуславливает необходимость развития библиотечной сети. Одним из возможных решений является размещение библиотек в новых жилых районах, в частности на первых этажах многоквартирных домов. Такой подход позволит обеспечить жителям равный и удобный доступ к информационным ресурсам в непосредственной близости от места жительства.

В условиях постоянного роста численности населения и темпов развития новых жилых территорий необходима проработка вопроса о создании дополнительных библиотечных учреждений. Реализация этих мер позволит повысить охват населения библиотечным обслуживанием и обеспечить соответствие инфраструктуры растущим потребностям жителей МО Сертолово.

8. Необходимость завершения создания крытого учебно-тренировочного ледового катка для игры в хоккей с шайбой

Крытый учебно-тренировочный ледовый каток по адресу: г. Сертолово, мкр. Сертолово-1, ул. Молодцова, участок №8 - проблемный спортивный объект с длительной историей. Строительство, начатое в 2018 году, было остановлено на стадии фундамента из-за прекращения финансирования со стороны частного инвестора.

В настоящее время вопрос дальнейшего строительства находится в компетенции Правительства Ленинградской области. Ведется подготовка к проектированию, целевой срок разработки проектной документации - 2027-2028 годы.

Создание ледового катка имеет существенное значение для развития спортивной инфраструктуры МО Сертолово. Объект позволит сформировать стабильную тренировочную базу для спортивных секций, обеспечить проведение муниципальных соревнований и организовать доступное массовое катание. Это расширит возможности для регулярных тренировок, повысит доступность занятий физической культурой и спортом для жителей разных возрастных групп, а также будет способствовать развитию детско-юношеского спорта на территории муниципального образования.

С учетом постоянного роста численности населения МО Сертолово ввод ледового катка будет оказывать положительное влияние на ключевые социальные индикаторы: увеличение доли жителей, систематически занимающихся физической культурой и спортом, рост количества спортивных секций и числа участников физкультурных мероприятий.

9. В числе ограничений, которые могут оказывать сдерживающее влияние на дальнейшее социально-экономическое развитие МО Сертолово, следует выделить следующие:

- Дефицит земельных ресурсов. Ограничивает возможности реализации инвестиционных проектов и расширения промышленного сектора, что сдерживает создание новых рабочих мест и рост налоговой базы муниципалитета.
- Транспортная уязвимость. Обусловлена зависимостью от единственной магистрали - Выборгского шоссе. При переносе сроков запуска ТПУ за пределы прогнозного периода возрастает риск перегрузки дорожной сети, роста логистических издержек хозяйствующих субъектов и снижения транспортной доступности и мобильности населения.
- Риск инфраструктурного дисбаланса. Формируется на фоне опережающих темпов жилищного строительства при несинхронном развитии транспортной, коммунальной, инженерной и социальной инфраструктуры (в том числе школ, детских садов и иных объектов). Это ведет к нарастанию нагрузки на действующие объекты, снижению их эксплуатационной эффективности и ухудшению качества городской среды.
- Кадровый дефицит, в том числе в социальной сфере и базовых отраслях экономики. Усугубляется приростом численности населения МО Сертолово и дисбалансом между спросом на квалифицированные кадры и предложением на локальном рынке труда. Наиболее остро проблема проявляется в сфере здравоохранения и на промышленных предприятиях, где востребованы узкопрофильные специалисты.
- Сжатие ипотечного рынка и изменение макроэкономических условий в строительном секторе. Сокращение льготных программ, рост стоимости кредитования, а также увеличение цен на строительные материалы выступают факторами риска для темпов жилищного строительства, миграционного притока и инвестиционной активности в отрасли.
- Макроэкономическая неопределенность и санкционное давление. Приводят к нарушению устоявшихся логистических цепочек, ограничивают доступ предприятий к импортным комплектующим и оборудованию, усиливают необходимость поиска альтернативных поставщиков и переориентации на новые рынки сбыта.
- Высокая стоимость заемного финансирования и ограниченность собственных средств предприятий. Сдерживают модернизацию производств и реализацию капиталоемких проектов, замедляя темпы технологического обновления и снижая конкурентоспособность местных производителей.
- Рост производственных издержек. Увеличение затрат на сырье, энергоносители и услуги оказывает давление на рентабельность предприятий, вынуждая их корректировать ассортимент, объемы выпуска и ценовую политику.
- Потенциальное замедление потребительского спроса. В условиях сохраняющейся инфляции и умеренных темпов роста реальных доходов населения возможно снижение динамики розничной торговли и сектора услуг, что отражается на совокупном внутреннем спросе территории.